



등록

Communities Thrive Challenge를 찾아주신 귀하를 진심으로 환영하며, 귀하가 보내주신 관심에 감사드립니다! Challenge에 참가하려면 본 웹사이트에서 계정을 생성하신 후 Round One 신청서를 작성하셔야 합니다. 회원 가입 시 약관과 규칙 및 개인 정보 보호 정책에 동의하시게 되며, 신청서를 확인 및 작성하고 마감 시한과 신청서 상태에 따라 중요한 정기 업데이트를 수신하실 수 있습니다.

다음 등록 정보를 작성해주시요. 작성을 완료하시면 ‘completed registration’ 확인 메시지가 표시됩니다. 신청서 제출에 앞서 정보 수정을 원하실 경우 Profile 메뉴에서 ‘Edit Registration Form’을 선택하시면 본 페이지로 돌아오실 수 있습니다. 신청서를 제출하시려면 페이지 상단의 ‘Application’을 클릭합니다 (귀하의 재무 정보나 귀하가 참여하는 challenge에 관해 작성하신 내용은 절대 게시하지 않습니다). 귀하의 신청서 접수를 기다리고 있겠습니다!

등록은 **2018년 6월 12일 화요일 오후 5:00(태평양 표준시)**까지 완료하셔야 합니다.

저희에게 귀한 시간을 내주셔서 감사합니다. 귀하의 업무에 대해 알게 되기를 고대하고 있겠습니다!

*는 필수 작성 필드를 의미합니다.

1. 조직 상호:* [TEXT BOX—15 words maximum]
2. 조직 EIN 번호:* [NUMERIC BOX--EIN FORMAT]
3. 연락처 주소:
 - 거리 주소* [TEXT BOX—10 words maximum]
 - 주소란 2 [TEXT BOX—10 words maximum]
 - 도시* [TEXT BOX—5 words maximum]
 - 주* [DROP-DOWN LIST]
 - 우편 번호* [TEXT BOX—5 words maximum]
4. 전화 번호:* [TEXT BOX]
5. 조직 웹사이트 또는 Facebook 페이지: [TEXT BOX]
6. 귀하의 업무가 이루어지는 지역 사회의 유형을 어떻게 설명하시겠습니까?
(해당되는 것에 모두 체크하십시오)*
 - 지방(인구 수 50,000명 이하)



- 소도시(인구 수 50,000명-200,000명)
- 중도시(인구 수 200,000명-500,000명)
- 대도시(인구 수 500,000명-1,500,000명)
- 거대도시(인구 수 1,500,000명 이상)

7. 귀하의 조직 구조는 어떻습니까?*

- 501(c)(3) 공공 자선단체
- 501(c)(3) 사립 재단 또는 민영 재단
- 영리 기업의 경우
- 501(c)(6) 사업 연맹, 또는 관련 재정 스폰서
- 비코프/공익 법인
- 중고등 과정 후 교육 기관(주: 해당 주제 영역 중 하나를 포함하는 프로그램은 신청이 가능하며, 연구가 추가 되는 프로그램은 신청할 수 없습니다.)
- 501(c)(4) 사회 복지 기업
- 기타: 5단어 이하로 설명해주시오. [TEXT BOX—5 words maximum]

주: 정부 기관은 신청할 수 없습니다. 귀하가 정부 기관에서 근무하시며 팀의 일원으로 참여하기를 원하시는 경우, 신청 자격을 갖춘 한 개 이상의 민영 조직과 함께 등록하십시오.

6. Communities Thrive Challenge는 저소득층이나 재정적으로 불안정한 사람들이 **보수가 좋고 의미 있는 일자리를 찾아서 유지하거나, 재정 안정성을 달성하거나, 경제적으로 활기찬 동네를 만들 수 있게** 해주는 지역 사회 기반의 접근법을 후원하고 강화 및 확장을 돕습니다. 여기에는 비영리 프로그램, 사업, 조직 또는 지지 모델, 기술, 경제 발전 전략, 또는 다음 중 아무 영역에서나 유의미하고 지속적인 결과를 내는 기타 접근법이 포함될 수 있습니다. 귀하가 일하고 있는 주제 영역을 선택해주시오(복수 선택도 가능합니다).

- 일자리 개선:** 직업의 질, 보수, 근로자 혜택 개선, 저소득층 근로자나 급격히 변화하는 경제 및 노동 시장에서 소외된 근로자들을 위해 보수가 괜찮은 신규 직업 창출. 성공 지표에는 소득 및 생활 임금과 혜택을 제공하는 일자리의 수가 포함될 수 있습니다.



- **기술 개발 및 기회 매칭:** 추가적인 기술 개발, 저임금 직업에서 보다 고임금 직업으로의 경력 경로 구축, 또는 새로운 기술 개발과 직업 전환을 지원하는 재정 솔루션 식별 등을 통해 변화하는 노동 시장에서 성공하는 데 필요한 일자리 및 기술과 저소득층 연계. 성공 지표에는 취업 알선, 지속 근무 및 승진, 또는 훈련 프로그램 이용 가능성과 완료가 포함될 수 있습니다.
- **재정 안정성:** 서비스를 충분히 받지 못하며 재정적으로 불안정한 근로자와 그 가족들이 극심한 가난의 시기를 보내거나 강제적으로 악덕 사채 빚에 의존할 필요 없이 예상치 못한 수입 및 지출 변화를 보다 잘 관리할 수 있게 해줌. 여기에는 사회 복지 설계 또는 제공 개선을 비롯한 다양한 접근법이 포함될 수 있습니다. 성공 지표에는 재정 안정성, 재산 형성, 감소되어 관리 가능한 부채, 개선된 신용 점수, 안전망 또는 비상금 이용이 포함될 수 있습니다.
- **경제적으로 활기찬 지역 사회:** 역사적으로 배제 혹은 소외되어온 거주자들을 위한 경제적 안정성과 유동성을 발전시켜 나가는 동네, 도시, 또는 마을 형성 및 그러한 동네가 지역의 경제적 성장과 활력에서 혜택을 받을 수 있도록 함. 성공 지표에는 보육 기관 및 책임감 있는 금융 기관과 같은 핵심 기관과 같은 주요 서비스 이용, 적정 비용으로 유급 직장 통근, 전체 직업 수 및/또는 역사적으로 회사를 소유하는 데 있어 더 많은 장벽을 직면해온 유색 인종, 여성, LGBTQ가 소유한 소기업 수 증가가 포함될 수 있습니다.

7. Communities Thrive Challenge에 대해 어떻게 알게 되셨습니까? 한 개 이상의 옵션을 선택해주시요.*

- 직접 참여한 봉사 활동 행사
- Rockefeller Foundation 웹사이트
- Chan Zuckerberg Initiative 웹사이트
- 기타 조직[Textbox: 5 words maximum]
- 언론매체[Textbox: 5 words maximum]
- 소셜 미디어
- 인터넷 검색
- 구전/개인 간의 대화



Communities Thrive Challenge

기타* [TEXT BOX—5 words maximum]



ROUND ONE 신청서

신청서 요건을 모두 읽으신 후에 각 섹션을 작성해주십시오. 신청서는 다양한 언어로 다운로드 가능하지만 답변은 반드시 영어로 작성해서 제출하셔야 합니다. 신청서 작성 방법에는 여러 가지가 있습니다. 일부 조직은 특정 프로젝트나 프로그램을 특징적으로 소개할 수 있습니다. 다른 조직의 경우 조직의 업무 전체를 다룰 수 있습니다. 어떤 접근법을 선택하시든 간에, 귀하의 업무가 Communities Thrive Challenge 집중 영역과 어떻게 관련되는지 분명히 서술해주십시오. 신청서의 일부 내용(제안서 제목, 간략 소개, 조직, 문제점, 접근법, 지리적 위치 등)은 본 웹사이트에 게시될 수 있습니다. 신청서의 나머지 부분은 Challenge 관리자, 동료 검토자, 기타 잠재적 자금 지원자만 보게 됩니다.

제출에 앞서 페이지 하단의 'Preview' 링크를 눌러서 검토자에게 표시될 귀하의 신청서를 확인하고 검토하십시오. 모든 요건을 완료하면 화면에 완료 메시지가 표시됩니다. 이때 최종 신청서를 제출하실 수 있으며 신청서 제출 후에는 더 이상 수정하실 수 없습니다. 본 신청서를 제출함으로써 귀하는 저희에게 신청서의 일부 내용을 Communities Thrive Challenge 웹사이트에 게시할 수 있도록 허가하셨습니다. (주: 귀하의 재무 정보나 귀하가 참여하는 challenge에 관해 작성하신 내용은 어떤 부분도 절대 게시하지 않습니다.)

신청서는 **2018년 6월 19일 화요일 오후 5:00(태평양 표준시)**까지 제출하셔야 합니다.

A. 기본 사항

아래 질문은 저희가 귀하의 조직 구조와 미션, 그리고 그 **영향, 확장 가능성, 지역 사회 참여 및 리더십**을 처음으로 심도 깊게 이해하는 데 도움이 될 것입니다. 두 개 이상의 조직으로 구성된 팀으로 신청하실 수 있지만 Round One 신청서에는 1차 혹은 리더 조직에 한해서만 설명해주십시오. Round Two 신청서를 제출하시게 될 경우, 주제 각각에 대한 세부 정보를 제공하고 귀하의 파트너를 소개할 기회를 가지시게 됩니다.

제안서 제목(10단어)

제안서 이름을 기재해주십시오.

[TEXT BOX: 5 words maximum]



간략 설명(50단어)

지역 사회의 경제적 기회를 개선하기 위해 귀하의 조직이 사용하는 접근법을 분명하고 간결하게 설명해주시요. 간략 설명이란 각 검토자가 귀하의 업무를 처음으로 이해하기 위해 읽게 될 짧은 설명으로, 강력한 첫인상을 남길 기회입니다.

[TEXT BOX: 50 words maximum]

조직(150단어)

귀하의 조직이 일하는 방식을 간략히 설명해주시요. 귀하의 가치는 무엇입니까? 귀하는 업무 완수를 위해 어떻게 팀을 구성하십니까? 귀하가 속한 조직의 운영 활동에 있어 독특한 점은 무엇입니까?

[TEXT BOX: 150 words maximum]

조직 규모

귀하의 조직에서 근무하는 사람은 몇 명입니까? 아래 열거된 옵션 중 선택해주시요.

- 직원 수 1-10명
- 직원 수 11-50명
- 직원 수 51-200명
- 직원 수 201-500명
- 직원 수 501-1,000명
- 직원 수 1,001명 이상

기존의 자금 지원

귀하의 조직이 지난 10년간 Chan Zuckerberg Initiative에서 투자 또는 보조금을 받았거나, Rockefeller Foundation에서 보조금을 받았습니까?

- 아니요
- 아니요, 하지만 산하 조직은 받았습니다[TEXT BOX: 5 words]
- 네, Rockefeller Foundation에서 받았습니다[TEXT BOX: \$dollar amount][TEXT BOX: yyyy]
- 네, Chan Zuckerberg Initiative에서 받았습니다[TEXT BOX: \$dollar amount] [TEXT BOX: yyyy]

주: 답변이 '네'일 경우, 귀하의 조직은 Communities Thrive Challenge에 참가할 수 없습니다. 그러나 Rockefeller Foundation과 Chan Zuckerberg Initiative에 귀하를 보다 잘 알리고, 귀하의 최근 업무에 대해 소개하기 위한 수단으로 신청서를 제출하실 수는 있습니다. 귀하의 신청서는 Challenge의



일환으로 검토되지 않습니다. 산하 조직이 자금 지원을 받았다면 귀하의 조직은 Rockefeller Foundation 및 Chan Zuckerberg Initiative의 법률 검토에 따라 참가 자격이 될 수도 있습니다.

운영 예산

귀하의 조직이 보유한 연간 운영 예산을 아래 열거된 옵션 중에서 선택해주시요.

- 200,000달러 미만
- 200,001달러-500,000달러
- 500,001달러-750,000달러
- 750,001달러-1,000,000달러
- 1,000,001달러-1,500,000달러
- 1,500,001달러-2,000,000달러
- 2,000,001달러- 3,000,000달러
- 3,000,000달러 초과

주: 연간 운영 예산이 200,000달러 미만일 경우, 귀하의 조직은 Communities Thrive Challenge에 참가할 수 없습니다. 그러나 저희는 여전히 귀하의 업무에 대해 알고자 하며, 저희에게 귀하를 알리기 위한 수단으로 신청서를 제출하실 것을 권장합니다. 귀하의 신청서는 Challenge의 일환으로 검토되지 않습니다.

지리적 범위

귀하의 업무는 어디에서 이루어집니까? 업무가 이루어지는 각 장소의 우편 번호를 입력해주시요.

- [Text box to enter zip code 1]
- [Text box to enter zip code 2]
- [Text box to enter zip code 3]
- [Text box to enter zip code 4]
- [Text box to enter zip code 5]
- [Text box to enter zip code 6]
- [Text box to enter zip code 7]
- [Text box to enter zip code 8]

B. 영향

본 섹션은 귀하가 속한 조직의 업무, 접근법, 전반적 영향에 대한 추가 정보와 세부 사항을 알려주시기 위한 좋은 기회입니다.



문제점(200단어)

귀하의 조직이 해결하고자 하는 지역 사회 내의 문제점(들)에 대해 설명해주시오. 경제적 기회에 대한 장애물(들) 중 어떤 것을 없애고자 하십니까? 이 문제점이 중요한 이유는 무엇입니까?

[TEXT BOX: 200 words maximum]

접근법(200단어)

앞서 설명된 문제점(들)을 해결하기 위해 귀하의 조직이 사용하는 접근법(예: 변화 이론, 전략, 또는 모델)을 설명해주시오. 해당 접근법을 선택하신 이유는 무엇입니까? 달성하시고자 하는 결과는 무엇입니까?

[TEXT BOX: 200 words maximum]

서비스 대상자(150단어)

귀하의 조직이 서비스를 제공하거나, 투자하거나, 대표하는 사람들에 대해 설명해주시오. 그들은 누구입니까? 그들이 직면한 장애물은 무엇입니까?

[TEXT BOX: 150 words maximum]

결과(150단어)

귀하의 접근법이 효과를 발휘하는지 어떻게 알 수 있습니까? 귀하가 이미 달성하신 결과에 대해 설명해주시오.

[TEXT BOX: 150 words maximum]

직접 서비스를 받는 인구

귀하의 조직이 '직접' 서비스를 제공하거나, 투자하거나, 대표하는 사람들의 수는 얼마나 됩니까?

[NUMERIC BOX: 9 digits maximum]

간접 서비스를 받는 인구

귀하의 업무에 의해 보다 광범위하게, 혹은 비간접적으로 영향을 받는 사람들의 수는 얼마나 됩니까(해당되는 경우)? 예를 들어, 귀하의 조직이 사람들에게 간접적으로 영향을 미치기 위해 지식, 자원, 또는 모델을 공유한다면 이를 추산치에 포함시켜 주십시오.

[NUMERIC BOX: 9 digits maximum]

c. 확장 가능성



모든 프로그램이 확장 가능성을 가진 것은 아닙니다. 일부 접근법은 명확히 특정 지역적 상황 또는 인구에 맞춰 설계되었기 때문입니다. Rockefeller Foundation과 Chan Zuckerberg Initiative 모두 지금까지 그러한 노력을 기꺼이 지원해왔습니다.

반면에, Communities Thrive Challenge는 적절한 신규 자원, 투자, 전략, 파트너십과 더불어 **적정한 규모의 영향력을 미칠 가능성이 뛰어난 모델이나 접근법**을 갖춘 조직을 특별히 찾고 있습니다. 그 어떤 조직도 독자적으로는 적정한 규모의 영향력을 달성할 수 없습니다!

저희는 확장을 매우 폭넓게 정의합니다. 시장 확장은 조직의 도달 범위를 넓히기 위한 하나의 수단입니다. 그러나 다른 사람들이 도입할 수 있도록 귀하의 모델을 전국으로 전파하고, 지역 전역에서 파트너들과 연합체를 형성하고, 정부와 파트너십을 체결하고, 공공 또는 민간 정책에 영향을 미치고, 운동을 벌이거나 활용하고, 신제품을 소개하고, 새로운 데이터나 통찰을 소개하는 것 외의 기타 여러 수단을 통해서도 확장을 달성할 수 있습니다.

확장에 대한 접근법(150단어)

귀하의 접근법이 보다 큰 규모에서 얼마나 효과적일 것 같습니까? 만약 아무런 제한 없이 주어진 1,000,000 달러의 자금이 있다면 귀하의 접근법을 어떻게 조정할 수 있겠습니까? 다른 사람들이 귀하의 접근법에서 무엇을 배울 수 있을 거라고 생각하십니까?

[TEXT BOX: 150 words maximum]

D. 지역 사회

저희는 어떤 지역 사회에 서비스를 제공하시는지, 그리고 해당 지역 사회와 어떻게 교류하시는지 알고자 합니다.

지역 상황(75단어)

귀하가 일하시는 지역 사회, 지역 사회들, 또는 지역(귀하의 조직을 이해하는 데 있어 가장 관련성 있는 것)에 대해 설명해주시시오. 지역 사회에서 성공하고, 이행에 걸림돌이 되는 지역적 난관을 극복하는 데 꼭 필요한 활동이나 전략에 대해 이해하고 계신 바를 설명해주시시오.

[TEXT BOX: 75 words maximum]

지역 사회 참여(75단어)

귀하의 조직은 어떤 지역 사회 구성원 또는 파트너와 협력합니까? 귀하의 업무가 지속적으로 지역 사회의 영향을 받는지를 어떻게 알 수 있습니까?

[TEXT BOX: 75 words maximum]



E. 리더십

마지막으로, 귀하의 조직을 운영하는 사람들에 대해 알려주십시오.

리더십 팀(150단어)

귀하의 조직에 있는 리더십 팀에 속한 사람들은 누구입니까? 귀하의 리더십 팀은 귀하가 함께 일하는 지역 사회를 어떻게 생각합니까? 이 사람들이 귀하의 조직을 이끌 유일한 자격을 얻은 이유는 무엇입니까?

[TEXT BOX: 150 words maximum]

기타 고려 사항(100단어)

검토자가 고려했으면 하는 다른 정보가 있다면 여기에 포함시켜주십시오.

[TEXT BOX: 100 words maximum]



ROUND TWO 신청서

Communities Thrive Challenge의 Round Two에 진출하시게 된 것을 진심으로 축하드립니다! Round One 신청서에서는 귀하에게 폭넓은 범위의 주제에 관한 높은 수준의 정보를 제공해달라고 요청드린 바 있습니다. 본 신청서에서는 **영향력, 확장 가능성, 지역 사회 참여, 리더십**에 관한 보다 자세한 정보를 여쭙볼 것입니다.

신청서 요건을 모두 읽으신 후에 각 섹션을 작성해주시요. 신청서는 다양한 언어로 다운로드 가능하지만 반드시 영어로 작성해서 제출하셔야 합니다. 신청서 작성 방법에는 여러 가지가 있습니다. 일부 조직은 특정 프로젝트나 프로그램을 특징적으로 소개할 수 있습니다. 다른 조직의 경우 조직의 업무 전체를 다룰 수 있습니다. 어떤 접근법을 선택하시든 간에, 귀하의 업무가 Communities Thrive Challenge 집중 영역과 어떻게 관련되는지를 분명히 서술해주시요. 신청서의 일부 내용(주요 조직, 결과 및 효과성, 비디오 등)은 본 웹사이트에 게시될 수 있습니다. 귀하의 Round One 및 Round Two 신청서 전체는 challenge 관리자, 전문 패널 검토자, 그 외의 잠재적 자금 지원자만 보게 됩니다.

제출에 앞서 페이지 하단의 preview 링크를 눌러서 검토자에게 표시될 귀하의 신청서를 확인하고 검토하십시오. 모든 요건을 완료하면 화면에 완료 메시지가 표시됩니다. 이때 최종 신청서를 제출하실 수 있으며 신청서 제출 후에는 더 이상 수정하실 수 없습니다. 본 신청서를 제출함으로써 귀하는 약관과 규칙 및 개인 정보 보호 정책에 동의하시게 되며, 저희에게 신청서의 일부 내용을 본 웹사이트에 게시할 수 있도록 허가하셨습니다 (주: 귀하의 재무 정보나 귀하가 참여하는 challenge에 관해 작성하신 내용은 절대 게시하지 않습니다).

신청서는 **2018년 8월 6일 월요일 오후 5:00(태평양 표준시)**까지 제출하셔야 합니다.

A. 기본 사항 추가 정보

단일 조직으로 지원하시거나 여러 조직이 한 팀으로 지원하실 수 있습니다. 단, 팀으로 지원하시는 경우 하나의 단일 법인이 팀을 대표해야 합니다(주: 보조금은 하나의 단일 법인에게만 제공됩니다. 보다 자세한 정보는 Rules의 Eligibility Guidelines를 참조하십시오).

주요 조직



보조금 기금을 수령하고 책임지는 주요 조직의 상호와 업무의 목적, 통제, 관리감독(보조금을 수령한 경우)에 대해 알려주십시오. Challenge 팀원들 및/또는 산하 조직을 조율하는 핵심 리더십 역할을 맡을 연락 담당자 한 명을 알려주십시오.

주요 조직(잠재적 수혜자)

조직 상호* [TEXT BOX—10 words maximum]

거리 주소* [TEXT BOX—10 words maximum]

주소란 2 [TEXT BOX—10 words maximum]

도시* [TEXT BOX—5 words maximum]

주* [DROP-DOWN LIST—See Appendix B.]

우편 번호* [TEXT BOX—5 words maximum]

연락 담당자

이름* [TEXT BOX—5 words maximum]

성* [TEXT BOX—5 words maximum]

직위/직책* [TEXT BOX—5 words maximum]

이메일 주소* [TEXT BOX—5 words maximum]

전화 번호* [TEXT BOX—5 words maximum]

팀 신청서(150단어)

팀으로 신청하는 것을 선택하신 경우, 그 이유를 설명해주십시오. 팀으로 신청하는 것이 어떻게 효과적인 파트너십이 될 거라고 확신하십니까? 해당 조직들이 이전에 협업한 적이 있습니까?

팀으로 신청하지 않는 경우, “Not applicable”이라고 입력해주십시오.

[TEXT BOX: 150 words maximum]

B. 영향

저희는 효과적, 지속적으로 중대하고, 긴급하며, 복잡한 문제를 해결하는 결과를 낼 수 있는 조직을 찾고 있습니다.

결과 및 효과성(350단어)

Round One 신청서에서는 귀하가 얻은 결과와 귀하의 접근법이 효과를 발휘하는지 알 수 있는 방법에 대해 질문드린 바 있습니다. 이제 거기에 더해 더 자세히 알고자 합니다.



집중하시고자 하는 결과를 어떻게 선택하셨습니다? 그러한 결과에 한 발짝 더 다가가고 있는지 여부를 어떻게 알 수 있습니까? 관련 정보, 데이터, 또는 증거를 제공해주시요. 귀하의 조직이 시범 테스트, 평가, 또는 기타 연구를 수행해왔습니까? 그러한 데이터나 통찰을 어떻게 업무로 통합시키십니까?

귀하의 조직 또는 접근법을 외부에서 평가 받은 적이 있으십니까? (주: 이는 Communities Thrive Challenge 요건이 아닙니다) 있으시다면, 그 결과에 대해 설명해주시요.

[TEXT BOX: 350 words]

정보 출처

저희는 귀하의 접근법이 효과를 발휘하고 있음을 보여주는 다양한 정보(예: 비공식적 피드백, 설문 조사, 인터뷰, 포커스 그룹)를 가치 있게 생각합니다. 어떤 유형의 데이터를 수집하십니까(있을 경우)? 해당되는 것을 모두 선택해주시요.

- 서비스를 제공하는 사람들에게 비공식적으로 질문하여 일이 어떻게 되어가는지 확인
- 질적 피드백을 공식적으로 수집 및 문서화
- 진행 중인 프로그램 및 기타 데이터를 주기적으로 수집
- 신규 프로그램, 제품, 또는 정책에 시범 테스트 또는 사용자 테스트 실시
- 내부에서 결과 심사 또는 평가 실시
- 외부에서 결과 심사 또는 평가 실시
- 외부에서 무작위 통제 실험 실시
- 기타* [TEXT BOX—5 words maximum]

c. 확장 가능성

모든 프로그램이 확장 가능성을 가진 것은 아닙니다. 일부 접근법은 명확히 특정 지역적 상황 또는 인구에 맞춰 설계되었기 때문입니다. Rockefeller Foundation과 Chan Zuckerberg Initiative 모두 지금까지 그러한 노력을 기꺼이 지원해왔습니다.

반면에, Communities Thrive Challenge는 적절한 신규 자원, 투자, 전략, 파트너십과 더불어 **적정한 규모의 영향력을 미칠 가능성이 뛰어난 모델이나 접근법**을 갖춘 조직을 찾고 있습니다. 그 어떤 조직도 독자적으로는 적정한 규모의 영향력을 달성할 수 없습니다!



저희는 확장을 매우 폭넓게 정의합니다. 시장 확장은 조직의 도달 범위를 넓히기 위한 하나의 수단입니다. 그러나 다른 사람들이 도입할 수 있도록 귀하의 모델을 전국으로 전파하고, 지역 전역에서 파트너들과 연합체를 형성하고, 정부와 파트너십을 체결하고, 공공 또는 민간 정책에 영향을 미치고, 운동을 벌이거나 활용하고, 신제품을 소개하고, 새로운 데이터나 배울 점을 소개하는 것 외의 기타 여러 수단을 통해서도 확장을 달성할 수 있습니다.

확장에 대한 비전(500단어)

Round One 신청서에서는 귀하에게 귀하의 접근법이 보다 큰 규모에서 얼마나 효과적일 것 같은지 여쭙본 바 있습니다. 이제 확장에 대한 귀하의 상상력과 비전을 더 넓혀보셨으면 합니다. 귀하의 조직 또는 접근법이 가지는 ‘적정한 규모의 영향력’을 어떻게 정의하십니까? 10년 후의 미래를 상상해보십시오. 귀하의 조직/프로그램/정책/제품/운동은 삶과 지역 사회를 변화시켰습니다. 어떻게 이러한 변화가 발생했을까요? 귀하의 조직은 어떤 역할을 했습니까?

[TEXT BOX: 500 words]

확장에 방해가 되는 장벽 또는 난관(150단어)

경제적 자원 외에, 현재 귀하가 위에 서술하신 확장에 대한 비전을 달성하는 과정에서 직면하신 다른 난관이나 장벽(내부 및 외부)에는 어떤 것들이 있습니까? 그 중 상위 세 가지에 대해 설명해주시십시오. 내부의 난관 또는 장벽(즉, 외부의 정치, 사회, 경제적 힘에만 기인하지 않는 운영상의 난관)이 하나 이상 포함되어야 합니다.

[TEXT BOX: 150 words]

D. 지역 사회 참여, 포용과 파트너십

지역 사회가 이끌어 가며, 지역 사회의 영향을 받는 조직은 많은 경우 대상 인구의 요구에 가장 효과적으로 대응할 수 있습니다.

지역 사회 참여(350단어)

Round One에서는 귀하가 어떻게 지역 사회와 협력하시며, 또 어떻게 귀하의 업무에 지속적으로 지역 사회의 의견을 반영하는지에 대해 여쭙본 바 있습니다. 이제 거기에 더해 더 자세히 알고자 합니다. 구체적으로 말하자면, 귀하는 업무를 진행하시는 과정에서 지역 사회(또는 지역 사회들)와 어떻게 교류해오셨습니까? 봉사 활동 및 교류 시 어떤 전략을 사용해오셨습니까? 귀하가 서비스를 제공하고자 하시는 사람들이 귀하의 업무 설계 및 개선에 얼마나 활발히 참여하고 있습니까? 귀하가 지역 사회에서 받은 피드백을 토대로 접근법을 어떻게 수정하셨었는지에 관한 예시를 하나 들어주시십시오.



[TEXT BOX: 350 words]

포용성(150단어)

귀하의 조직이 능력(정신적 및/또는 신체적), 연령, 민족, 성별, 이민 또는 퇴역 군인 상태, 인종, 종교, 성적 성향, 성별 인식, 사회경제적 배경에 관계 없이 모든 사람들을 포함시키기 위해 노력하는 방법에 대해 설명해주시시오.

[TEXT BOX: 150 words]

부문을 초월한 협력 및 파트너십(150단어)

귀하의 가장 중요한 파트너 및 동맹(정부, 기업, 또는 비영리 단체)은 누구입니까? 귀하의 조직의 현재 성공과 귀하가 갖고 있는 확장에 대한 비전은 해당 파트너와 동맹에 얼마나 의존합니까(가능한 경우)?

[TEXT BOX: 150 words]

E. 리더십

저희는 성장과 확대를 통해 조직을 지원하고, 강력한 이력과 업무 분야에 대한 헌신을 보여주며, 자신이 서비스를 제공하는 인구를 진정으로 대표할 수 있는 좋은 위치에 있는 리더를 모색하고 있습니다.

리더십 팀(150단어)

Round One 신청서에서는 귀하의 리더십 팀에 관해 여쭙본 바 있습니다. Round One에서 리더들에 관해 다 기재하지 못하신 내용 중 지금 더 추가하실 내용이 있으십니까? 만약 여러 조직으로 구성된 팀을 대표하여 본 신청서를 제출하시는 경우, (잠재적 수혜자인 주요 조직의 리더뿐만 아니라) 모든 조직의 리더에 대해 알려주시시오.

[TEXT BOX: 150 words]

이력서

추가적으로, 조직(팀으로 신청하는 경우 주요 조직) 내에서 가장 지위가 높은 리더 세 사람(조직 내 재정 건정성을 담당하는 사람 포함) 의 이력서/cv가 담긴 PDF 파일을 업로드해주시시오. 파일 한 개만 업로드하실 수 있으므로 모든 이력서를 하나의 파일로 통합해주시시오.

[PDF UPLOAD]

F. 재정적 요건



현재 자금 액수

금번 회계 연도의 현재 및 예상 자금(자선 기금 및 정부 기금, 벌어들인 수익, 부채 등 포함) 총액은 얼마입니까? 회계 연도가 시작되는 때를 명시해주시요.

[NUMERIC BOX: numbers only]

지난 회계 연도 자금

지난 회계 연도의 자금 총액은 얼마였습니까?

[NUMERIC BOX: numbers only]

현재 자금원

현재 및 예상 자금원은 무엇입니까? (주: 앞서 기재하신 현재 자금 총액이 본 표의 총액과 일치해야 합니다)

현재 또는 예상 자금원(들)	금액
총액	0달러

현재 자금원 설명(150단어)

어떻게 이 자금원을 활용하게 되셨습니까? 향후에도 이 자금원을 이용할 수 있을까요? 3년간의 자금 조달 계획을 설명해주시요. 귀하의 자금원에 대해 추가로 설명하고 싶은 부분이 있으십니까?

[TEXT BOX: 75 words]

예산 관련 설명(150단어)

만약 귀하가 선발되셨을 경우 상금으로 제공되는 1,000,000달러의 보조금을 어떻게 사용하실지에 대해 대략적으로 설명해주시요. 특정 프로젝트에 중점을 두고 신청서를 작성하신 경우, 조직의 나머지 부분에 대한 예산 운영 예산도 포함시켜 주시요. 여기에는 기능 및/또는 부서별 총 예산 요구(개략적)가 반드시 포함되어야 합니다. 또한 귀하가 조달하신 기존 자원에 대한 설명도 추가하실 수 있습니다.

[TEXT BOX: 150 words]



예산

저희는 운영 활동과 관련된 요구가 지속적으로 변화한다는 것을 이해하며, 501(c)(3) 공공 자선 기금 수혜자의 최종 포트폴리오에 무제한의 자금을 제공하기 위해 최선을 다하고 있습니다. 그러나, 법에 따라 보조금 기금은 501(c)(3) 공공 자선이 아닌 조직의 특정 자선 프로젝트로 제한됩니다. 귀하의 조직 구조에 맞게 하기 지침을 따라주십시오.

- 501(c)(3) 공공 자선일 경우, 만약 귀하가 오늘 1,000,000달러의 보조금을 수령하셨다면 이를 어떻게 사용하실지에 대한 구체적인 항목별 예산을 작성해주시요. (주: 수혜자가 되신다면 이 예산의 제한을 받지 않습니다. 보조금은 일반적인 운영 활동 지원을 위한 것으로, 구체적인 예산은 귀하가 해당 보조금을 어떻게 사용 및 투자하실지 검토자가 개략적으로 알 수 있게 해주는 수단에 불과합니다.
- 501(c)(3) 공공 자선이 아니실 경우, 만약 귀하가 오늘 1,000,000달러의 보조금을 수령하셨다면 이를 어떻게 사용하실지에 대한 자세한 항목별 예산을 작성해주시요. 귀하의 업무가 어떻게 자선 목적에 부합하는지를 저희가 보다 잘 이해할 수 있도록 예산에 해당 프로젝트에만 사용되는 업무 시간 상세 내역을 포함시켜 주십시오.

본 표에 명시하신 자금은 예산 설명에 기재하신 일반적인 예상치를 반영하고 구체화해야 합니다.

설명	금액
총액(반드시 1,000,000 달러와 동일해야 함)	1,000,000달러

재정적 지속 가능성(150단어)

Communities Thrive Challenge 보조금은 귀하의 조직 업무에 기여하겠지만, 추가 자원이 필요할 수도 있습니다. 추가 자금이 필요할 경우, 해당 자금을 마련하기 위한 계획을 설명해주시요. 다음 몇 년간 조직의 재정적 지속 가능성을 어떻게 유지하실 계획이신지에 대해 설명해주시요.
[TEXT BOX: 75 words]



G. 501(c)(3) 공공 자선이 아닌 신청자의 준수 사항

신청서의 본 섹션은 501(c)(3) 공공 자선이 아닌 조직만 작성하시면 됩니다. 본 섹션의 질문에 대한 답변은 귀하의 조직이 Rockefeller Foundation 및 Chan Zuckerberg Initiative의 정책과 표준 및 거기에 적용되는 법을 충족시키는지 여부를 토대로 귀하의 조직이 보조금을 받을 자격이 있는지 확인하기 위해 검토됩니다. 재차 안내드리자면, 보조금 기금은 자선 목적으로만 사용 가능합니다. 보다 자세한 정보는 규칙 및 조건을 참조해주시고.

자선 목적(150단어)

귀하가 하시는 업무의 자선 목적은 무엇입니까? 대중 또는 부분 집합(자선 대상 계층)이 귀하의 접근법에서 어떻게 혜택을 받을 수 있는지 설명해주시고. 일반적으로 자선 대상 계층은 자선 목적의 대상이며, 제한된 수의 특정한 사람들이 아닌 무수히 많은 사람들이어야 합니다. 예를 들어, 빈곤한 지역 사회 내의 궁핍한 사람들이 이 계층에 해당될 수 있습니다. 그러나 해당 지역 사회의 특징인 한 명은 어려운 처지에 있다고 하더라도 자선 대상 계층이 될 수 없습니다. 사람들이 구체적으로 식별되지 않으며 계층에 제한이 없는 경우, 비교적 사람들의 수가 적은 경우도 있을 수 있습니다.

[TEXT BOX: 150 words maximum]

사익(150단어)

귀하의 업무를 통해 사익(예: 이해 관계자(비영리 기업의 경우), 하청업체, 컨설턴트, 또는 기타 개인)이 공익 또는 자선 혜택보다 더 많은 이익을 얻게 될 수도 있습니까? 귀하의 접근법으로 인하여 한 명 이상의 사람이 사익을 얻게 되는 경우, 어째서 그 사람에게 필수불가결하게 혜택을 주지 않고서는 공익을 달성할 수 없는지, 그리고 공익 대비 그러한 사익이 어느 정도나 되는지에 대해 설명해주시고. 설명을 위해 Private Benefit Policy를 참조하실 수도 있습니다.

[TEXT BOX: 150 words maximum]

H. 간략 설명 영상

귀하의 접근법이 자금 지원을 받아야 하는 이유에 대한 귀하만의 간략 설명이 담긴 영상 프레젠테이션을 제출하셔야 합니다. YouTube를 사용해서 짧은 디지털 필름을 업로드하게 됩니다. 비디오의 Privacy Settings를 Public 또는 Unlisted로 설정하십시오. Private으로 설정하면 안 됩니다. 귀하의 비디오는 제출물에서 추출되어 대중에게 공개될 수 있습니다.

비디오는 다음 지침에 부합해야 합니다. 그렇지 않을 경우 제출이 무효화되어 수상 자격이 상실될 수 있습니다.



- 길이는 90초 미만이어야 합니다
- 영상에는 한두 명의 사람만 출연해야 합니다.
- 대화는 영어로 진행되어야 하며, 다른 언어로 진행되는 경우 영어 자막이 들어가야 합니다.
- 누군지 알아볼 수 있는 아동은 부모의 동의가 없을 경우 출연할 수 없습니다.

다음은 뛰어난 품질의 간략한 설명 영상 제작을 위한 몇 가지 제안 사항입니다.

- 귀하와 귀하의 조직 및/또는 팀을 소개합니다.
- 귀하가 해결하시고자 하는 문제점은 무엇입니까?
- 귀하의 접근법은 무엇입니까?
- 귀하의 접근법이 가지는 독특한 점은 무엇입니까? 어떻게 접근법의 도달 범위를 확장할 수 있을까요?
- 만약 귀하에게 필요한 자원이 있다면 어떻게 보다 큰 영향력을 얻으시겠습니까?

내용을 다듬습니다.

- 단순한 설명과 표현을 사용합니다.
- 말과 열의를 통해 귀하의 열정을 보여줍니다.
- 유대감을 느끼게 하고, 왜 귀하의 작업이 중요한지에 대한 이야기를 들려주는 데 집중합니다. 저희가 원하는 것은 할리우드 영화처럼 뛰어난 영상이 아닙니다. 영상 제출의 목적은 귀하의 영화 제작 능력이 아니라 열정과 접근법을 보여주는 것입니다.

I. 결선 진출자용 정보

2018년 8월 말에 20명의 결선 진출자를 선정할 예정입니다. 선정되실 경우, 귀하가 하셔야 하는 것은 다음과 같습니다.

- 2018년 9월 4일에서 21일 사이에 Rockefeller Foundation 및 Chan Zuckerberg Initiative 팀의 현장 방문을 진행합니다.
- 주요 조직의 감사된 재무 기록과 세금 명세서(최대 3년치)를 제출합니다.
- 참고 자료를 제공합니다.
- 실사 절차가 진행되는 동안 조직의 운영 활동과 재무 체계에 관한 추가 질문에 답하셔야 할 수 있으며, 여기에는 Rockefeller Foundation 및/또는 Chan Zuckerberg Initiative의 전화 통화나 문서 요청(48시간 내에 답변 요청됨)에 응답하는 것도 포함됩니다.
- 팀 신청서를 제출하신 경우, 자격을 갖춘 단일 독립체 또는 조직이 수혜자가 되며 제안된 프로젝트와 모든 보조금 기금 및 보고 요건 관리의 지시, 통제, 관리감독을 담당할 것이라는



내용이 명시되어 있으며 당사자 모두에 의해 완전히 체결된 동의서(Letter of Intent, LOI) 또는 유사 합의서를 제출합니다.

특성 평가 기준

#1 영향력

해당 접근법이 대상 지역 사회의 삶을 개선해왔다는/개선할 것임을 보여주는(내부 혹은 외부 정보나 데이터를 통해) 입증된 결과가 있습니까? 제안서가 경제적 안정성, 유동성, 및/또는 기회 측면에서 지역 사회가 직면한 중대하거나 긴급한 문제점을 다루고 있습니까?

낮은 영향력	
0.1-0.9	결과 달성에 어려움을 겪는 접근법을 소개 및/또는 다뤄지는 문제점이 다른 문제점에 비해 해당 지역 사회에 덜 중요할 수 있음.
1.1-1.9	미미한 결과만을 내는 접근법을 소개 및/또는 다뤄지는 문제점이 다른 문제점에 비해 긴급성이 떨어짐.
2.1-2.9	덜 중대한 문제점을 다루는 효율적인 접근법을 소개, 또는 복잡하고 중대한 문제점에 대처하는 데 있어 보통 수준의 결과와 효과성을 보임.
3.1-3.9	지역 사회에 매우 중대한 결과를 안겨주는 성공적인 접근법을 소개. 문제점이 중대하며 긴급하다는 점에 많은 사람들이 동의.
4.1-4.9	변화를 가능케 하는 결과를 내는 강력한 접근법을 소개. 기존에는 해결할 수 없는 것으로 보였을 수도 있는 중대하고, 복잡하며, 긴급한 문제점을 다룸.
변화를 가능케 하는 영향력	

#2 확장 가능성

이 접근법이 보다 큰 규모에서 효과를 보이거나 다른 조직, 정책, 혹은 운동의 모델이 될 수 있습니까? 신청 조직이 접근법을 확장하는 데 도움을 주기에 좋은 위치에 있습니까?

제한된 확장 가능성	
0.1-0.9	현재 접근법이 성장하고, 확장되고, 영향을 미치고, 복제될 수 있는 능력 측면에서 제한됨. 지역 사회에서는 효과적일지라도 확장이 불가능함.
1.1-1.9	접근법 및 신청 조직 내에서의 상당한 변화를 통해서만 실현 가능하며 잠재적으로



	가능성 있는 확장 사례를 소개.
2.1-2.9	가능성 있지만 불확실하며 시간이 지남에 따라 접근법이 확장될 수 있는 사례를 소개. 현재 접근법 또는 모델 내에서 가능, 신청 조직이 추진하거나 주도.
3.1-3.9	현재 접근법 내에서 가능할 것 같은 영향력 확장에 대한 매력적인 비전을 소개. 신청 조직이 추진하거나 주도.
4.1-4.9	접근법이 극적으로 확장될 수 있음이 분명함. 신청 조직이 이러한 노력을 이끌어 가기에 좋은 위치에 있음.
높은 확장 가능성	



#3 지역 사회 기반/영향

조직이 업무가 이루어지는 지역 사회를 알고 있습니까? 접근법에 서비스 제공 대상 지역 사회의 독특한 특징이 반영되었습니까? 조직이 서비스를 제공하고자 하는 사람들 및 기타 이해 관계자들로부터 지속적인 방식으로 피드백을 수집하고 통합할 수 있는 능력을 보여줍니까?

동떨어짐	
0.1-0.9	지역 사회에서 동떨어짐. 접근법에서 지역 사회 구성원의 요구를 인식 또는 통합하지 못함.
1.1-1.9	지역 사회에 대한 이해가 제한적. 지역 사회 구성원들과 협력하여 일하기 위해 제시한 경로가 불충분하거나 불명확함.
2.1-2.9	피드백을 통합하기 위한 분명한 경로 또는 비전을 제시했으나 아직 완전히 그렇게 하지는 못함. 지역 사회의 요구에 대응하기 위해 노력하고 있음.
3.1-3.9	지역 사회 구성원들과 활발하고 개방된 관계를 가지고 있다고 설명. 지역 사회의 특정 요구에 대한 대응 수준이 높음.
4.1-4.9	우선 순위 설정에 지역 사회 구성원들을 포함시킴. 다양한 지역 사회 이해 관계자들이 활발히 참여하고 피드백을 제공할 수 있게 함.
통합됨	

#4 리더십

조직 내 리더들이 강력한 이력과 업무 분야에 대한 헌신을 보여주며, 필요한 기술을 제공합니까? 이들이 서비스를 제공하는 인구를 대표합니까? 조직의 리더가 영향력 확장에 있어 조직을 지원하기에 좋은 위치에 있습니까?

비효과적	
0.1-0.9	리더가 업무나 지역 사회에 대한 헌신 또는 유대감을 보여주지 않음 및/또는 운영 활동 관리에 있어 근본적인 어려움을 겪고 있을 수 있음.
1.1-1.9	리더에게 적당한 규모에서 성공하는 데 필요할 가능성이 높은 특정 지식이나 기술이 결여됨. 서비스를 제공하는 지역 사회에 대한 이해 또는 해당 지역 사회와 관련된 이력이 거의 없음.
2.1-2.9	유능하고 자격 있는 리더가 효과적으로 운영 활동 관리. 업무 분야 및 서비스 제공 인구와 관련된 지속적인 이력 및 헌신을 보여줌.



3.1-3.9	성공 기록이 있는 뛰어난 리더. 업무와 지역 사회를 확실히 대표하며, 그에 대한 헌신을 보여줌.
4.1-4.9	놀라운 결과를 달성해온 노련하고 전문적인 리더. 보다 나은 미래에 대한 강력한 비전을 토대로 유식하고 열정적으로 서비스 제공 대상 지역 사회를 대표함.
고무적, 효과적	